



**Lauris Liepa,**  
zvērīnātū advokātu biroja "Cobalt" vadošais partneris

## Kopumā "Cobalt" birojos Latvijā, Lietuvā, Igaunijā un Baltkrievijā nodarbināti vairāk nekā 180 juristi, no tiem Latvijas birojā – ap piecdesmit.

"Cobalt" un "Borenus" biroju apvienošanos stimulēja vairāki faktori. Pirmkārt, klientu pieprasījums. Aizvien biežāk advokāta palīdzība nepieciešama iņašanas un kompetence kādā šaura specializācijas jomā. Tas nozīmē, ka advokātu birojam jāveido šādu speciālistu komanda, lai nodrošinātu visas klientiem aktuāli nepieciešamās kompetences. Apvienotais birojs "Cobalt" spēj pilnībā nodrošināt visas mūsu klientu vajadzības Joti plašā tiesību jomā.

Otrkārt, ZAB "Cobalt" un ZAB "Borenus" komandas apvienojās visās Baltijas valstīs. Biroju partneri vairāk nekā desmit gadu ilgajā reģionālās sadarbības gaitā konstatēja, ka gan ārziņu, gan lielākajiem Baltijas valstu klientiem nepieciešami vienoti, sinhroni risinājumi visā Baltijas reģionā. Mūs uzver kā vienotu tirgu Eiropas tiesiskās telpas ietvaros, daudzi no uzdevumiem ir jāveic vienlaikus visās trīs valstīs. Biroju partneriem ir vienots redzējums, ka konsolidācija Baltijas līmenī ir mūsu advokātu biroju nākotne.

Treškārt, advokātu biroju konsolidācija un aizvien lielāku biroju veidošanās ir globāls process, kas vērojams gan Eiropā, gan ASV. Šī procesa rezultātā rodas aizvien lielāki biroji, kuru prakse klūst daudzveidīgāka un aptver aizvien vairāk jurisdikciju.

Neapšaubāmi, spēcīgs biroju apvienošanās stimuls bija personiskais faktors. Jau pirms apvienošanās mūsu biroju kolēgi bija savstarpēji pažīstami, daudzu gadu prakses gaitā bijām iepazinušies, strādājot klientu ietās. Tāpēc arī lēmumu par apvienošanos nebija grūti pienemt un arī apvienošanās sagatavošanas process noritēja kolēgiāli un cienījlīni, savstarpējas uzticēšanās gaisotnē.

Atbildot uz jautājumu par to, kā starptautiskus birojus ieteikmē katras valsts nacionālais advokātūras darba tiesiskais regulējums, jānorāda: no vienas pusēs, advokātu darba organizācija ir saistīta ar attiecīgās valsts normatīvo regulējumu un tiesisko tradīciju, tomēr Eiropā, ķemot vērā vienotā tirgus prasības, advokātu organizācijas darbojas pēc līdzīga standarta. Kopš 20. gadsimta vidus advokatūru regulējumu ieteikmē Eiropas tiesības un tas klūst aizvien līdzīgāks. Ir, protams, zīmīgas atšķirības, piemēram, attiecībā uz advokātu praksi Lielbritānijā. Turklāt mūsu praksi nosaka ne tikai Latvijas normatīvais regulējums, bet arī Eiropas advokātu ētikas kodekss. Lielākajā daļā prakses jomu Baltijas valstīs ir līdzīgas prasības un mūsu līdzšinējā praksē nav radušas nozīmīgas problēmas.

Apvienojoties advokātu birojiem, var rasties situācijas, kad iepriekš advokāti pārstāvējuši pretējās pusēs, – šādi gadījumi notiek, un tiem ir aprobēts risinājums. Pirmkārt, pirms birojam pievienojas jauns kolēgis (vai arī pirms biroju apvienošanās) jāveic zināmi priekšdarbi. Jānoskaidro, vai esošo lietu ietvaros nepārstāvam klientus ar konfliktejošām vai potenciāli konfliktejošām interesēm. Esoša vai

potenciāla konflikta gadījumā jānovērtē, vai šādu interešu konfliktu nevar atrisināt, informējot attiecīgos klientus un saskaņojot turpmāko praksi, kā to paredz Latvijas Zvērīnātū advokātu ētikas kodeksa 4. punkts. Ja konflikta risinājums nav iespējams, tad advokātiem jāatsakās no lietas vešanas, vienlaikus nodrošinot, ka klientu intereses necieš.

Galvenais ieguvums darbam lielā birojā ir iespēja attīstīt savu specializāciju visnotāl šaurā jomā, piemēram, vērtspapīru regulējuma vai personas datu aizsardzības jautājumos. Daudzu jomu tiesiskais regulējums klūst aizvien detalizētāks, jāpārzina gan Eiropas Savienības institūciju akti, gan tiesu prakse. Tas likumsakarīgi palielina advokātu skaitu birojā. Priekšrocība darbam lielā birojā ir iespēja strādāt komandā ar kolēgiem, kas var palīdzēt plašā kompetences spekrā.

Klienti, neatkarīgi no to izmēra, izvēlas advokātūs, kas var vislabāk palīdzēt konkrētā lietā, risināt konkrēto vajadzību. Tātad primārais izvēles kritērijs būs advokāta zināšanas, spējas un pieredze, nevis advokātu biroja lielums. Vienlaikus, ja klientam īsā laikā jāizpilda darbītilpīgs uzdevums, piemēram, jāizpēta liels uzņēmums un jāņoformē tā daļu iegāde, klients vēlēsies nodrošināt šāda uzdevuma izpildei advokātu biroju ar pietiekami lieliem resursiem.

Starptautiskie uzņēmumi vēlas saņemt vienlīdz kvalitatīvu un profesionālu palīdzību gan Londonā, gan Rīgā. Tāpēc mūsu uzdevums ir ne tikai spēt sniegt kvalificētu padomu par Latvijas likuma prasībām, bet arī nodrošināt palīdzību atbilstoši starptautiski pienemtiem profesionāliem un ētikas standartiem. Profesionālā reputācija un prakses ētiskā dimensija ir Joti nozīmīgs kritērijs advokātu izvēlē.

Izmantojot liela advokātu biroja pakalpojumus, klients, pirmkārt, iegūst kvalificētu advokātu komandu, kas var palīdzēt lielākās ietās, kurās īsā laikā veicami apjomīgi uzdevumi. Otrkārt, klients iegūst advokāta palīdzību visās klienta darbībā nepieciešamajās kompetences sfērās. Treškārt, viena advokāta slimība vai prombūtne nevar apturēt vai aizkavēt lietas gaitu, jo birojs nodrošina iespēju aizstāt promesošu kolēgi.

Vērtējot advokātu biroja iespējas startēt juridisko biroju reitingos, jānorāda, kas starptautiskās advokātu reitingu direktorijas, piemēram *Chambers Legal, Global 500, IFLR*, ir radītas, lai nodrošinātu informāciju noteiktam klientu lokam. Reitingu direktorijas galvenokārt izmanto advokātu biroji un uzņēmumi, kas meklē juridisko palīdzību ārzemēs un grib saņemt neatkarīga vērtētāja viedokli par iespējamo izvēli sev nepāzīstamā jurisdikcijā. Tādējādi šo direktoriu izpēte koncentrējas uz labākajiem attiecīgās jomas profesionāliem, kas spēj sniegt palīdzību ārvalstu klientiem. Kopumā lielāko direktoriju vērtējumi ir diezgan precīzi un tie noteikti nepalaids garām arī kvalificētu profesionāli, kurš praktizē solo.

Atbildot uz jautājumu par advokātu biroju apvienošanās radītājiem tirgus monopolizācijas un cenu kāpuma riskiem, jānorāda (un domāju, ka šajā jautājumā man piekritīs gan kolēgi, gan klienti), ka advokātu palīdzības jomā Latvijā pašlaik pastāv Joti laba izvēle, klients jebkurā laikā var novērtēt ne tikai viena, bet vairāku advokātu piedāvājumu un izvēlēties atbilstošāko. Advokātu jomas pētnieki pēdējo desmitgadi trāpiji apzīmē kā "pircēju tirgu". Tas nozīmē, ka nevis advokāti, bet klienti lielā mērā nosaka atlīdzības apjomu un sadarbības modeli. Monopola draudu pavisam noteikti nav un arī nevar būt tik atvērtā un piesātinātā jomā, kāda ir mūsdienīu advokatūra. ■